

Osnovni cilj treninga je da pruži uvid u problematiku kratkoročnog finansijskog planiranja, da kod preduzetnica razvije sposobnost projektovanja finansijskih izveštaja, kao i sposobnost ocene očekivane buduće poslovne aktivnosti na finansijsku poziciju preduzeća.

Centar za žensko preduzetništvo
Teodora

RPK NIŠ

SURVIVAL KIT

Finansijsko planiranje



 Centar za žensko preduzetništvo *Teodora*
Regionalna privredna komora Niš

Dobrička 2, 18000 Niš
<http://www.rpknis.co.yu>
rpknis@rpknis.co.yu



<http://www.teodora.org.yu>
teodora@rpknis.co.yu

Tel: 018 510 999
Faks: 018 255 472



SURVIVAL KIT - Finansijsko planiranje

Planiranje je od vitalnog je značaja za razvoj biznisa. Bez obzira koja je vrsta biznisa u pitanju, ukoliko menadžeri/preduzetnici nemaju jasnu viziju budućeg pravca razvoja, malo je verovatno da će posao biti uspešan.

Finansije predstavljaju najvažniji deo planskog procesa. Finansijska sredstva su ograničena i moraju se racionalno i pažljivo koristiti. Stoga je neophodno proceniti finansijske implikacije svakog pravca buduće poslovne



aktivnosti.

Razvijanje plana budućih poslovnih aktivnosti obuhvata sledeće korake:

- ✓ Definisanje ciljeva biznisa
- ✓ Identifikovanje raspoloživih opcija (strategija)

- ✓ Vrednovanje opcija i donošenje odluka.

U procesu poslovnog planiranja mora se voditi računa o efektu izabranih opcija na buduću finansijsku poziciju firme. Sa tim ciljem se u 3.koraku, u okviru finansijskog vrednovanja različitih opcija, sastavljaju planirani finansijski izveštaji.



Planiranim finansijskim izveštajima se odslikava prognozirani finansijski rezultat izabranog budućeg pravca poslovne aktivnosti. Na osnovu informacija o finansijskim implikacijama određenih poslovnih odluka, menadžeri na efikasniji i efektivniji način alociraju ograničene resurse.

Finansijsko planiranje obuhvata projekciju sledećih finansijskih izveštaja:

- ✓ Bilansa uspeha
- ✓ Bilansa stanja
- ✓ Bilansa novčanih tokova.

Projektovane finansijske izveštaje moguće je analizirati na isti način kao i stvarne bilanse. Primenom aparature finansijske analize moguće je analizirati očekivanu likvidnost, rentabilnost i buduću finansijsku strukturu preduzeća.

Planirani bilans stanja i uspeha služe za utvrđivanje planirane stope prinosa na angažovana sredstva, koja predstavlja najuopšteniji finansijski izraz rentabilnosti.

Konačno, planirani finansijski izveštaji služe kao neophodno sredstvo finansijske kontrole. U tu svrhu oni se upoređuju sa ostvarenim finansijskim izveštajima da bi se otkrila odstupanja koja onemogućavaju preduzeću da zauzme željenu



finansijsku poziciju.

